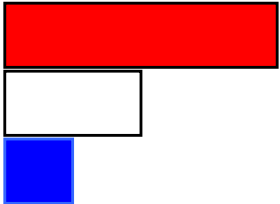


HEALTH CARE
Controlling & Consulting Services



FinanCo International S.à.r.l

Unternehmensberatung • Projektmanagement • Interimsmanagement

9, rue de la Montagne
L – 7681 Waldbillig

Die medizinische Versorgung (in Deutschland) befindet sich in der größten **Umbruchphase** seit Jahrzehnten. Krankenhausprivatisierungen, Personal- und Budgetknappheit sowie die Einführung des DRG Fallpauschalensystems zwingen die Krankenhausträger, sich im neu entstehenden Wettbewerb zu positionieren. In vielen Fällen sind eine Neuausrichtung der angebotenen Dienstleistungen sowie interne Restrukturierungsmaßnahmen eine Frage des Überlebens.

...fit für den Wettbewerb!

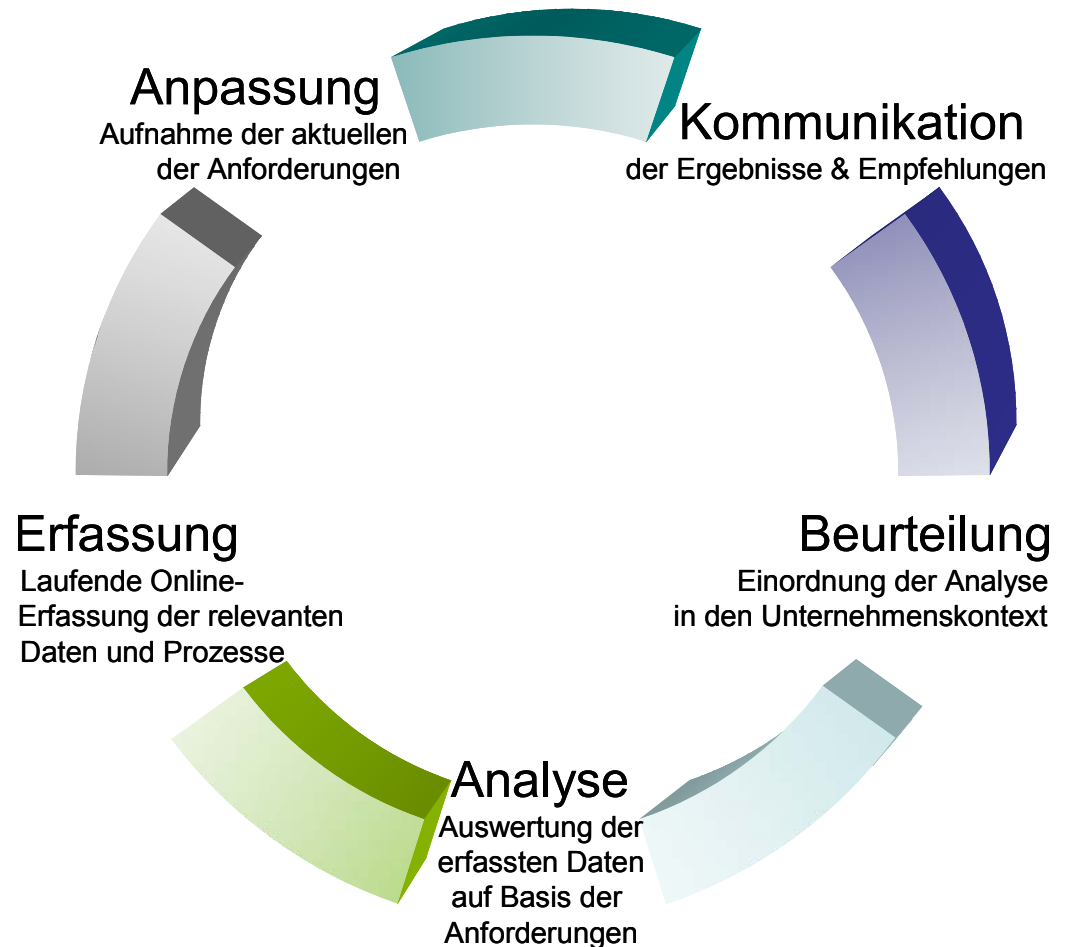
Unter dem Eindruck dieser tief greifenden Veränderungen stehen Krankenhäuser vor der Notwendigkeit einer raschen Anpassung der operativen und strategischen Planung an die Notwendigkeiten des Wettbewerbs. Gleichzeitig aber müssen die eingeschränkten finanziellen Ressourcen beim Erneuerungsprozess mit berücksichtigt werden. Die Herausforderung besteht darin, schnellstmöglich eine umfassende Standortbestimmung zu erreichen, um den neuen Herausforderungen offensiv begegnen zu können.

Eine wesentliche **Voraussetzung** für eine wirtschaftlich fundiert begründete Entscheidungsfindung ist ein professionelles Controlling und Berichtswesen, das in enger Abstimmung mit dem Rechnungswesen des KH arbeitet, die Identifikation und Analyse der wichtigsten Kennzahlen übernimmt, und der Krankenhausleitung zukunftsorientierte Planungsdaten bereitstellt. Die wichtigste Aufgabe des Controllings ist dabei mit Schnelligkeit, Effizienz und Flexibilität auf die im Wandel begriffenen Umgebungsbedingungen zu reagieren und somit einen zunehmenden Wettbewerbsvorteil gegenüber Konkurrenten zu ermöglichen.

Im Gegensatz zu Unternehmen, die seit je her in einem durch Konkurrenz geprägten Umfeld wirtschaftlich arbeiten und bestehen mussten, stehen viele Krankenhäuser nun erstmals vor dieser Herausforderung. Neben einem tiefen Verständnis der Kosten und Prozesse zur Identifikation von Kostentreibern, Schwachstellen und Verbesserungspotentialen müssen gleichzeitig Veränderungen in Angriff genommen, interne Abläufe gestrafft und die Planungsgrundlagen angepasst werden.

Spezialisiertes Personal zur erfolgreichen und zeitnahen Durchführung dieser Aufgaben steht der Mehrzahl der Krankenhäuser nicht ausreichend oder gar nicht zu Verfügung. Beratungsunternehmen, die unterstützende Dienstleistungen anbieten, haben in der Regel hohe Honorare, arbeiten projektorientiert, bieten in der Regel keinen nachhaltigen Ansatz und kommen daher nur in Einzelfällen als Partner in Frage.

Die **Lösung** kann hier für viele Krankenhäuser und Institutionen des Gesundheitswesens in der Nutzung einer neuen Dienstleistungskonzeption liegen, die externe Spezialisten dauerhaft in das Unternehmen einbindet. Durch diese Ausgliederung Know-how intensiver Aufgaben, insbesondere eines effizienten Controllings, kann ein Unternehmen die komplexen Anforderungen erfüllen und gleichzeitig Kosten für das Vorhalten interner Ressourcen und deren Fortentwicklung sparen.



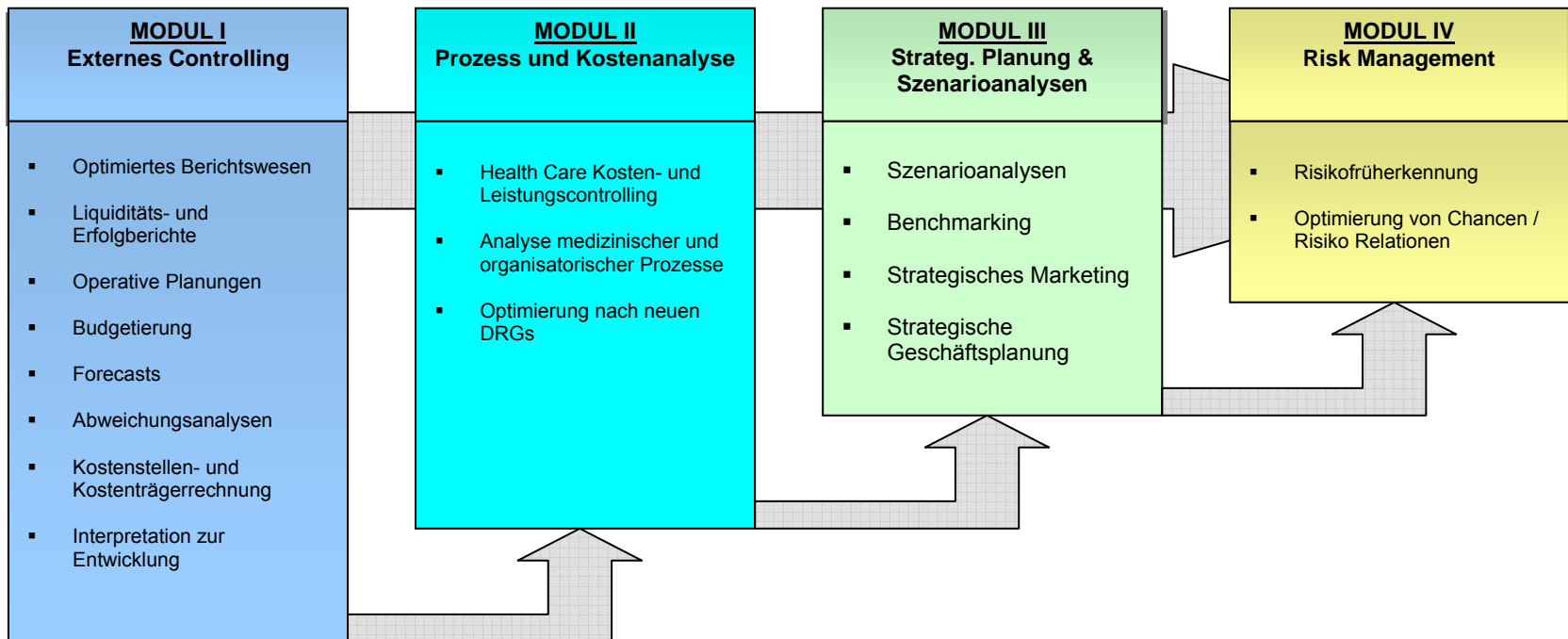
(Abbildung)

Der **Controlling – Regelkreis**

WIR über UNS

Wir sind ein international tätiges Dienstleistungs- und Beratungsteam mit spezialisierten Beratern und Controllern verschiedener Fachgebiete. Durch jahrelange Erfahrungen unterstützen wir Unternehmen kontinuierlich in der Bewältigung aktueller und zukünftiger Herausforderungen wie der schnellen & effizienten Bereitstellung von Informationen Analysen, Konzepten und Instrumenten zur Unternehmenssteuerung.

Unsere Kompetenzbereiche gliedern sich in folgende Module, die üblicherweise aufeinander aufbauend eingesetzt werden:



WIR für SIE

Aufgrund der rasch steigenden Anforderungen an das Controlling in Krankenhäusern hat die FINANCO International S.a.r.L ein, auf diesen Bedarf abgestimmtes Dienstleistungsprodukt entwickelt. Es erlaubt Krankenhäusern in Zusammenarbeit mit einem erfahrenen Expertenteam ein auf das einzelne Unternehmen angepasstes Konzept zu erarbeiten und zu implementieren oder dauerhaft spezialisierte Leistungen extern durchführen zu lassen (schlanke Organisation).

- Krankenhäusern eröffnet sich die Chance, auf ein Team von Experten mit breitem Erfahrungshintergrund aus unterschiedlichen wettbewerbsintensiven Branchen auch außerhalb des Gesundheitswesens zurückgreifen zu können.
- Durch die Verwendung neu entwickelter Softwarelösungen ist das Externe Controlling als Steuerungsinstrument innerhalb kürzester Zeit voll einsatzbereit und liefert die benötigten Analysen und Planungsdaten als Grundlage für einen Blick in die Zukunft.
- Die strategischen und operativen Entscheidungen der Unternehmensleitung werden auf eine sichere Basis gestellt.
- Analysen werden unter Einbeziehung aller verfügbaren Unternehmensdaten, insbesondere auch unter Anknüpfung an die DRG Abrechnungssysteme erstellt.

Der Schwerpunkt liegt in der Schaffung umfassender Kostentransparenz, dem Aufzeigen von Schwachstellen und Verbesserungspotentialen sowie der Identifikation von profitablen Bereichen. Dies erfolgt in enger Abstimmung mit dem Rechnungswesen und Controlling (soweit vorhanden) des Krankenhauses. Die Ergebnisse stehen umgehend und ständig aktuell der Leitungsebene zur Verfügung.

Kosten

Trotz der Einbindung eines ganzen Teams von Experten macht

- die schlanke Unternehmensstruktur
- das moderne IT-Konzept,
- der Verzicht auf wochenlange Präsenz vor Ort und
- die Auslegung auf Kontinuität in der Zusammenarbeit

ein Angebot möglich, das sich bei den monatlichen Kosten **im Bereich einer qualifizierten Planstelle** befindet.

